

heart interface®

心がつたわる通信・制御技術

株主の皆様へ

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第63期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）が終了いたしましたので、決算の概要をご報告申し上げます。

当社グループは、中期経営計画の最終年度として「技術と品質で特色ある企業集団を目指す」のスローガンのもと種々の経営課題に取り組んでまいりましたが、世界経済の分断の加速および過度の円安による生産資材の高騰、国内の労働人口の減少を背景とした国内人件費の上昇、中国企業の競争力強化に伴う価格競争の激化など、厳しい事業環境が続いております。

中国経済の成長鈍化に加え、中国企業の競争力の向上により、中国における当社グループの事業は難しい局面を迎えております。中国浙江省にありまます2工場は、開設以来30年にわたり中国における自動車産業、家電産業の伸長とともに発展を遂げてまいりましたが、中国企業の競争力の向上を受け、今期（2026年度）に1工場（浙江工場）を廃止することといたしました。残る1工場（杭州工場）につきましては、経費の削減を徹底し、当面事業を継続してまいります。

当社グループの連結売上高は、中国におけるワイヤーハーネス事業の撤退により販売が減少したことにより62,400百万円（前期比4.6%減）となりました。営業利益は、自社設計製品販売減に伴う付加価値の減少等により1,302百万円（同14.2%減）となりました。経常利益は、1,326百万円（同16.3%減）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、中国拠点におけるワイヤーハーネス事業撤退に伴う損益を加味して712百万円（同14.0%増）となりました。

第63期の配当金は、次期中期経営計画に盛り込みました配当方針に基づき、今後の事業展開等を総合的に勘案いたしまして、1株につき80円とさせていただきます。

ここで、次の中期経営計画「VISION2030」（2026年度（64期）～2030年度（68期））について説明させていただきます。

新しい中期経営計画では、「社会が求めるより良きものを合理的に生産する」というASTI社の創業理念に立ち戻るとともに、インドへの本格的な展開により、会社の存在意義を示してまいります。

VISION2030では、次の4分野を重点的に強化することといたしました。

第1に、「インド事業」です。成長著しいインドをターゲットに、会社の資源を重点的に投入して売上を伸ばし、利益を上げてまいります。ハリアナ工場に併設いたしましたR&D部門の機能を拡充し、日本の技術開発と水平分業ができる体制を目指して強化してまいります。製品の品質につきましても全拠点同一品質を実現してまいります。

第2に、「EV関連各種電子部品」の開発、生産です。EV化の趨勢は、スピードに変化はあっても不可逆的なものとして進んでいくものと見込まれます。当社は、従来培ってきた充電器、インバータ、DCDCコンバータの開発・生産技術を磨き、受託製品製造から自社開発/自社設計製品の製造への流れを強めてまいります。

第3に、「二輪車、船外機用ワイヤーハーネス」です。祖業であるワイヤーハーネス事業は、当社の屋台骨です。BCPを念頭に、ベトナム、フィリピンの2ヶ国での生産体制を充実させるとともに、オリジナル部品開発を進め、付加価値の増大を図ってまいります。

第4に、「メディカル関連製品」です。自社開発の注射器（4本針の注射器、残液がほとんど残らない極細の注射器など）、微細加工のマイクロニードルなどの開発、生産を行い、世界向けに販売を行っております。2025年度の「ものづくり日本大賞」では、「医療機器初のφ0.16超細径注射器及び薬液ムダを大幅に低減した注射システムの開発」が優秀賞を受賞いたしました。

2030年度には、インド事業で売上250億円を実現し、グループ全体では750億円の売上、30億円の連結営業利益を目標に歩んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも相変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2026年6月

TOPICS 株主優待制度の導入に関するお知らせ

株主の皆様の日頃からのご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高め、より多くの株主の皆様当社株式を所有していただくことを目的とし、今期（初回基準日：2026年9月30日）より株主優待制度を導入いたします。

- 対象となる株主様 毎年9月末時点（基準日）の当社株主名簿に記載（記録）された株主様のうち、当社株式2単元（200株）以上を保有の株主様
- 優待の内容 2単元（200株）以上保有の株主様にオミ券4,400円分
- 贈呈時期 毎年9月末を基準日として、権利確定日から3ヶ月以内を目途に発送



連結決算の概要

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	当期末 (2026年3月31日現在)	前期末 (2025年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	28,113	29,599
固定資産	16,896	16,449
有形固定資産	14,836	14,205
無形固定資産	711	855
投資その他の資産	1,348	1,389
資産合計	45,010	46,049
負債の部		
流動負債	11,363	12,034
固定負債	8,614	9,431
負債合計	19,978	21,466

(単位:百万円)

科目	当期末 (2026年3月31日現在)	前期末 (2025年3月31日現在)
純資産の部		
株主資本	22,425	22,056
資本金	2,476	2,476
資本剰余金	2,640	2,640
利益剰余金	17,728	17,359
自己株式	△419	△418
その他の包括利益累計額	2,564	2,486
その他有価証券評価差額金	471	391
為替換算調整勘定	2,093	2,095
非支配株主持分	42	39
純資産合計	25,031	24,583
負債・純資産合計	45,010	46,049

連結決算のポイント

1 資産

売上債権の減少、棚卸資産の減少等により、総資産は45,010百万円となりました。

2 負債

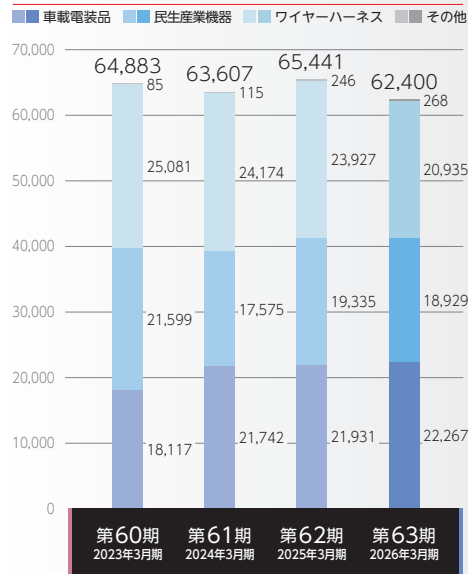
有利子負債の減少等により、負債は19,978百万円となりました。

3 純資産

利益剰余金の増加等により、純資産は25,031百万円となりました。

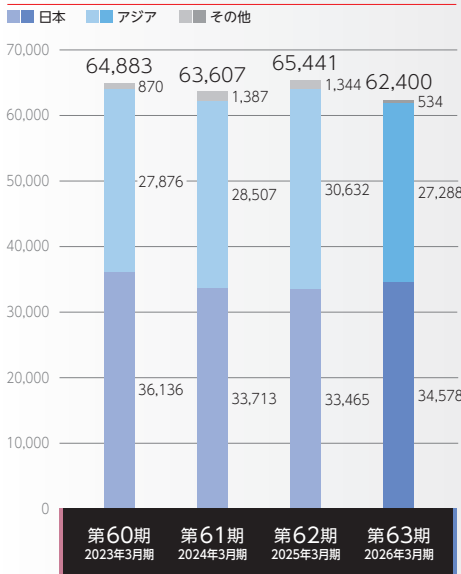
売上高 (セグメント別)

(単位:百万円)



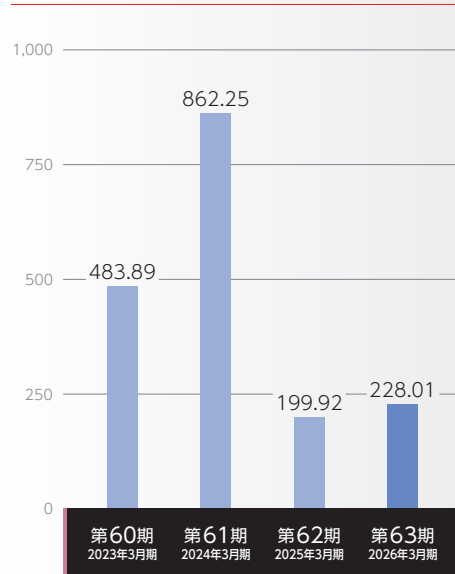
売上高 (地域別)

(単位:百万円)



1株当たり当期純利益

(単位:円)



連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当期 (自 2025年4月 1 日 至 2026年3月31日)	前期 (自 2024年4月 1 日 至 2025年3月31日)
売上高	62,400	65,441
売上原価	55,949	59,059
販売費及び一般管理費	5,148	4,864
営業利益	1,302	1,517
営業外収益	218	326
営業外費用	195	259
経常利益	1,326	1,584
特別利益	606	10
特別損失	874	257
税金等調整前当期純利益	1,057	1,337
法人税、住民税及び事業税	456	658
法人税等調整額	△114	45
当期純利益	715	633
非支配株主に帰属する当期純利益	3	8
親会社株主に帰属する当期純利益	712	624

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当期 (自 2025年4月 1 日 至 2026年3月31日)	前期 (自 2024年4月 1 日 至 2025年3月31日)
営業活動による キャッシュ・フロー	4,206	5,600
投資活動による キャッシュ・フロー	△2,525	△1,455
財務活動による キャッシュ・フロー	△2,052	△2,718
現金及び現金同等物 に係る換算差額	△86	103
現金及び現金同等物 の増減額 (△減少)	△457	1,530
現金及び現金同等物 の期首残高	4,310	2,779
現金及び現金同等物 の期末残高	3,852	4,310

4 売上高

中国におけるワイヤーハーネス事業撤退に伴う販売減により、売上高は62,400百万円となりました。

5 営業利益

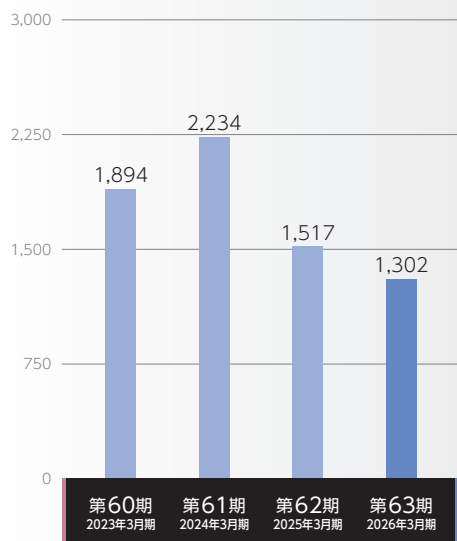
自社設計製品の販売減に伴う付加価値の減少により、営業利益は1,302百万円となりました。

6 親会社株主に帰属する当期純利益

中国子会社におけるハーネス事業の廃止に伴う固定資産売却益および事業整理損の計上等により、親会社株主に帰属する当期純利益は712百万円となりました。

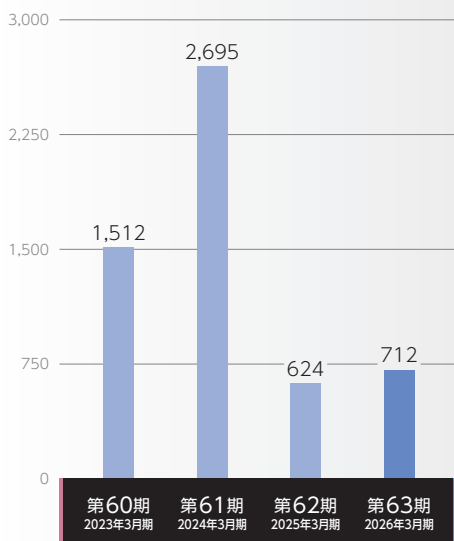
営業利益

(単位：百万円)



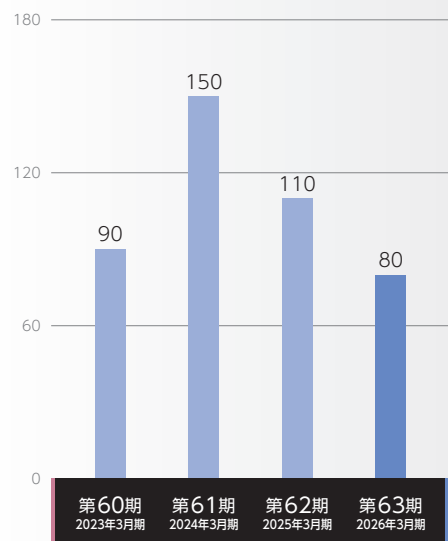
親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



配当の状況

(単位：円)



株式の状況

株式の状況 (2026年3月31日現在)

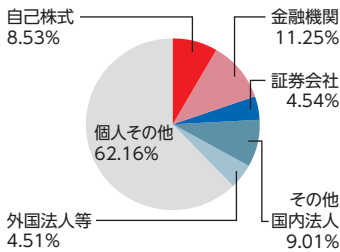
発行可能株式総数	9,600,000株
発行済株式の総数	3,417,006株
株主数	2,415名

大株主

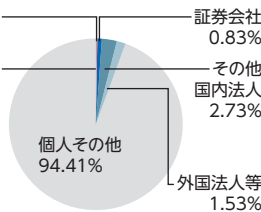
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
A S T I 従 業 員 持 株 会	275,253	8.8
A S T I 共 栄 会	236,577	7.6
株 式 会 社 名 古 屋 銀 行	79,200	2.5
加 賀 電 子 株 式 会 社	78,500	2.5
株 式 会 社 静 岡 銀 行	72,000	2.3
楽 天 証 券 株 式 会 社 共 有 口	67,900	2.2
中 島 秀 樹	64,500	2.1
日 本 生 命 保 険 相 互 会 社	62,240	2.0
浜 松 磐 田 信 用 金 庫	54,080	1.7
江 熊 和 浩	51,800	1.7

(注) 1. 当社は、自己株式を291,375株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

〔所有株式数別分布状況〕



〔所有株主数別分布状況〕



株主メモ

上 場 市 場	東京証券取引所スタンダード市場
証 券 コ ー ド	6899
事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定 時 株 主 総 会	毎年6月
剰余金の配当基準日	3月31日および中間配当を実施する場合は9月30日
単 元 株 式 数	100株
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 受付時間 9:00~17:00 (土・日・祝日および12/31~1/3を除く)
インターネットホームページURL	https://www.smb.jp/personal/procedure/agency/
公 告 方 法	電子公告 (https://www.asti.co.jp/) ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載いたします。

(株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会)

証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。
証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。

会社概要

会社概要 (2026年3月31日現在)

社 名	ASTI株式会社
英文社名	ASTI CORPORATION
本 社	静岡県浜松市中央区米津町2804番地
設 立	1963年5月
資 本 金	2,476,232,516円

主要製品

【車載電装品】

各種電子制御ユニット、エアコン制御システム、バッテリー用充電器、コーナーセンサ

【民生産業機器】

洗濯機用・食器洗浄機用電子制御基板、通信用スイッチユニット、産業用ロボットコントローラ基板

【ワイヤーハーネス】

四輪・二輪用ワイヤーハーネス、船舶用ワイヤーハーネス

役員 (2026年6月19日現在)

代表取締役社長	波多野 淳彦	取締役 (常勤監査等委員)	百鬼直樹
取締役	原 一隆	取締役 (監査等委員)	鶴飼裕之
取締役	深田弘文	取締役 (監査等委員)	栗原博
		取締役 (監査等委員)	広瀬史乃

〔ホームページのご案内〕

URL <https://www.asti.co.jp/>



株主の皆さまの声をお聞かせください

コエキク

当社は、株主の皆さまの声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへの協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスキー入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。

<https://koekiku.jp>

スマートフォンからカメラ機能でQRコードを読み取り
QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝を進呈させていただきます。
本アンケートは、株式会社プロネクススの提供する「コエキク」サービスにより実施いたします。アンケートのお問い合わせ「コエキク事務局」 koekiku@pronexus.co.jp

ASTI株式会社 〒432-8056 静岡県浜松市中央区米津町2804番地



UD FONT

見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。