

heart-interface.

株主の皆様へ

第46期報告書 (平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)



株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

平素は格別なるご支援を賜り厚く御礼申し上げます。ここに、第46期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）報告書をお届けするにあたりまして、一言ご挨拶申し上げます。

当連結会計年度における経済情勢は、原材料や原油価格の高騰に始まり、後半には、米国の金融危機が全世界に波及し、実体経済をも圧迫するなどかつてない厳しい状況におかれましては、日本経済においても、急速な円高や株価下落により企業収益が大幅に悪化し、製造業を中心に生産調整や雇用調整が行われるなど、極めて厳しい状況となりました。

このような状況の中、引き続き全社一丸となって経費削減と生産性向上に取り組む一方、新中期経営計画のもと「慣習を打破し、革新を極める」を新たな活動のスローガンに定め、これまでの慣習にとらわれずに新たな思考と実践を駆使して顧客の期待値を超えた事業革新を極め、社業の発展を目指してまいります。

なお、第46期の期末配当につきましては、当期の業績並びに今後の事業展開等を勘案いたしまして、1株につき普通配当5円とさせていただきます、中間配当を含めると当期の年間配当は、1株につき10円となりました。

株主の皆様におかれましては、今後とも相変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

### ～社長就任にあたり～

この度、平成21年4月1日付で代表取締役社長に就任いたしました小野塚賢平（おのづかけんぺい）でございます。創業の精神を継承し、これまで推進してまいりました経営改革を加速させ、株主の皆様のご期待にお応えできるよう全力を尽くす所存でございますので、前任の岩田同様、今後ともご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年6月



代表取締役社長  
小野塚 賢平

今後、小野塚新社長はどのようなビジョンとプランをもってASTIを舵取りしていくのか、株主の皆様にはもっとも興味がある話題だと思います。そこで小野塚社長に聞いてみました。

## Q1

2009年3月期の総括をお願いします。

## A1

2009年3月期は想定を超えた世界的な景気の急減速により、上場以来初となる赤字となりましたが、中期経営計画の最終年度として事業活動に邁進し、次の飛躍に向けた諸施策を確実に遂行することができました。

生産現場で磨かれた技術を活かしたFA機器販売事業を開始したほか、パワーエレクトロニクス技術の開発に注力し、電気自動車やハイブリット車などの電動自動車、電動フォークリフトなどの産業用電動車両に向けた電子機器事業へも参入いたしました。

また海外子会社では、ハノイの子会社において、プリンター用の電子制御基板や自動二輪車用ワイヤーハーネスも量産体制に入り今後の事業拡大が期待できるほか、インドの子会社では、四輪車向けボディーコントロールモジュールの量産が始まり今後高成長の見込まれるインド市場での存在感を示していきたいと思っております。

## Q2

国内・海外を含めた経営・事業について将来的なビジョンをお聞かせください。

## A2

この度、平成22年3月期～平成24年3月期の新中期経営計画を策定いたしました。

この新中期経営計画では、最終年度が第49期となることから当社創立50周年を経て次の時代へ向けての足掛かりとなる重要な3ヶ年と考えています。このため基本戦略として、次世代につながる経営力強化を目指し、新事業分野の開拓とインド・中国など近年成長が見込まれる新興市場の開拓を柱にマネジメント力とものづくり力の強化を目指すものです。

国内外の景気回復が当面見込まれない厳しい状況にはありますが、「慣習を打破し、革新を極める」のスローガンのもと、次世代につなぐための強い成長基盤を固めていきたいと考えています。

## Q3

株主の皆様に向けたメッセージをお願いします。

## A3

当社の経営理念は、「社会が求めるより良きものを合理的に生産し、信頼される健全経営を展開して参画者総ての文化の高揚を計る」であり、この経営理念のもとで進取の精神で挑戦と創造を積み重ね、常に新しいフィールドに事業活動を積極的に展開していくことを経営の基本としております。

今後とも株主の皆様のご期待に応えられるよう積極的な事業活動を進めて参りますので、株主の皆様におかれましては、今後とも相変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## (1)ASTI開発のナノ素材が宇宙実験に

平成19年12月～平成20年3月までの期間、JAXAプロジェクトでの3次元フォトニック結晶（3DPC）生成実験が、無重力下の国際宇宙ステーションにて行われました。フォトニック結晶は次世代光学結晶で日本独自産業のキー素材として期待され、将来的には宇宙工場での製造も計画されています。

この実験に使用されたナノ素材は、産学協同研究開発で蓄積されたコア技術を進化させ開発具現化したもので、プロジェクトに参画している企業を通じて採用されました。

今回ナノ素材開発に用いました特殊な微細転写樹脂成形技術を中心に、ポリマー・有機材料を用いたMEMS技術の開発と光技術の融合を進め、医療、地球環境、安心社会、さらには宇宙産業まで幅広く貢献できるような低コストで高機能なナノ素材やナノデバイス、小型センサーなどの開発を進めてまいります。

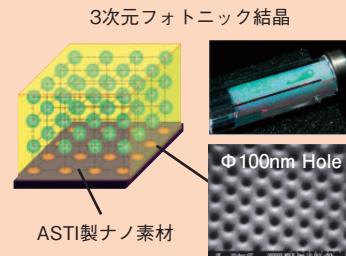


機能性ナノ素材例

ナノ構造による  
表面反射低減



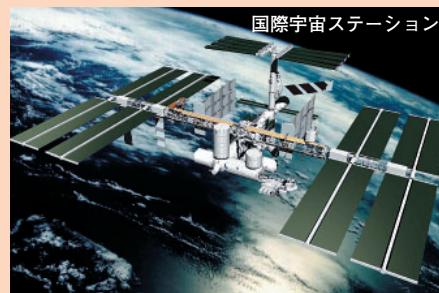
Φ100nm



3次元フォトニック結晶

ASTI製ナノ素材

Φ100nm Hole



国際宇宙ステーション

JAXA HPより

この写真は、プラスチック中央領域（ナノ構造形成領域）のみが反射光が低減され、下側の文字が透けて見え、ナノ構造がない周囲の領域は太陽光が反射して下の文字が見にくいことを示しているものです。液晶ディスプレイ、携帯電話画面、LEDなどへの応用が有効です。

## (2)インドからの研修生～日本における技術者研修の成果

インドの海外子会社ASTI ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITEDでは、事業計画に沿って2007年に6名の現地従業員が日本での半年間の実務研修を終え帰国し、今では職場のリーダーとして活躍。帰国後も日本語学習を継続し日本語検定3級に合格するなど、ASTIグループ社員として大きな成長を見せています。



(日本にて)



(研修を受けた3名 インドにて)



● 新事業

**FA機器事業**

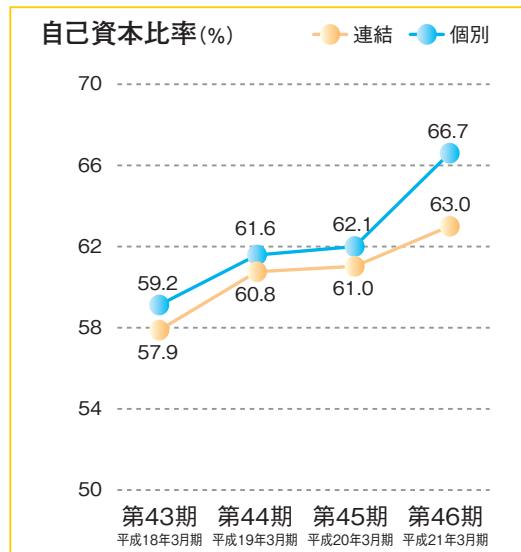
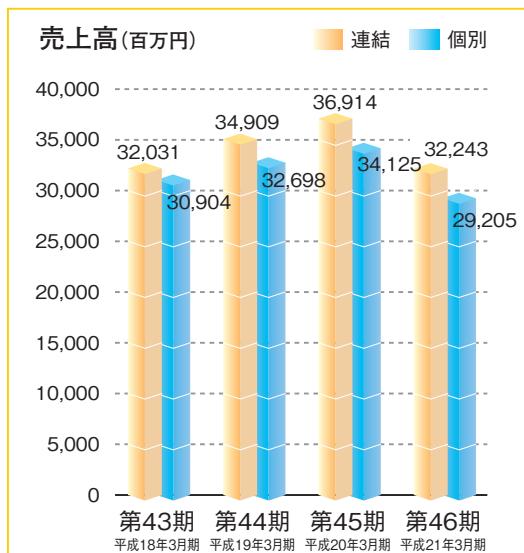
マイクロドット  
ディスプレイ

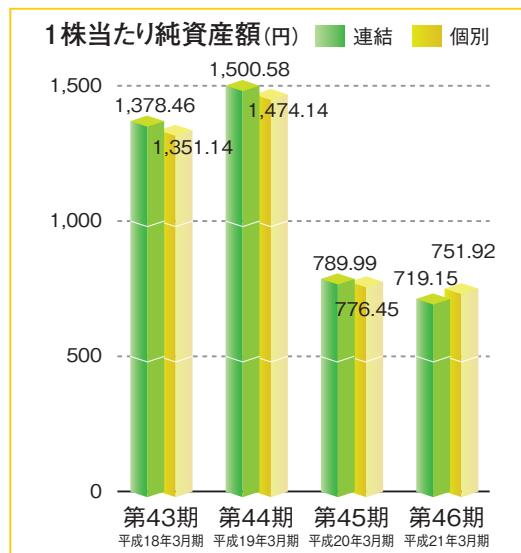
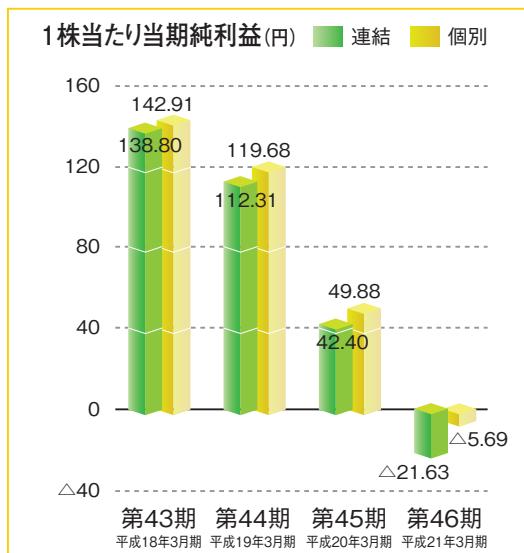
画像処理  
検査装置

**モバイル・パワーエレクトロニクス事業**

evivo (イー・ヴィーヴォ) バッテリー充電器  
モータコントローラ  
 ※実験車両です。

# 業績の推移





(注) 平成19年3月31日を基準日、同4月1日を効力発生日として1株につき2株の割合で株式を分割いたしました。



# 連結決算の概要

# Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表 (平成21年3月31日現在)

(単位: 百万円)

科目	金額	科目	金額
<b>資産の部</b>		<b>負債の部</b>	
流動資産	11,368	流動負債	5,837
現金及び預金	1,069	支払手形及び買掛金	1,943
受取手形及び売掛金	6,232	短期借入金	2,019
商品及び製品	603	リース債務	7
仕掛品	242	未払金	1,164
原材料及び貯蔵品	2,143	未払法人税等	163
繰延税金資産	327	賞与引当金	377
未収入金	448	製品保証引当金	55
その他	299	その他	106
貸倒引当金	△ 0	<b>固定負債</b>	<b>1,301</b>
<b>固定資産</b>	<b>8,019</b>	長期借入金	1,237
有形固定資産	6,854	リース債務	12
建物及び構築物	2,894	長期未払金	29
機械装置及び運搬具	1,714	退職給付引当金	20
土地	1,670	<b>負債合計</b>	<b>7,138</b>
リース資産	18	<b>純資産の部</b>	
建設仮勘定	136	株主資本	12,395
その他	418	資本金	2,476
無形固定資産	137	資本剰余金	2,640
投資その他の資産	1,027	利益剰余金	7,327
投資有価証券	293	自己株式	△ 48
繰延税金資産	27	評価・換算差額等	△ 181
前払年金費用	446	その他有価証券評価差額金	27
その他	283	為替換算調整勘定	△ 208
貸倒引当金	△ 24	<b>少数株主持分</b>	<b>35</b>
<b>資産合計</b>	<b>19,387</b>	<b>純資産合計</b>	<b>12,249</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>19,387</b>

連結損益計算書 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日) (単位: 百万円)

科目	金額
<b>売上高</b>	<b>32,243</b>
売上原価	29,080
売上総利益	3,163
販売費及び一般管理費	2,545
<b>営業利益</b>	<b>618</b>
営業外収益	92
営業外費用	685
<b>経常利益</b>	<b>25</b>
特別利益	4
特別損失	28
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>1</b>
法人税、住民税及び事業税	360
法人税等調整額	32
少数株主損失	23
<b>当期純損失</b>	<b>367</b>
連結キャッシュ・フロー計算書 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日) (単位: 百万円)	
<b>科目</b>	<b>金額</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,309
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,133
財務活動によるキャッシュ・フロー	28
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 126
現金及び現金同等物の増減額	78
現金及び現金同等物の期首残高	991
現金及び現金同等物の期末残高	1,069

連結株主資本等変動計算書 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本					評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算差額等合計		
平成20年3月31日残高	2,476	2,640	7,902	△ 47	12,971	141	307	448	37	13,457
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△ 110		△ 110					△ 110
剰余金の配当(中間配当)			△ 84		△ 84					△ 84
固定資産圧縮積立金の取崩し			△ 12		△ 12					△ 12
当期純損失			△ 367		△ 367					△ 367
自己株式の取得				△ 0	△ 0					△ 0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						△ 113	△ 515	△ 629	△ 2	△ 632
連結会計年度中の変動額合計	—	—	△ 575	△ 0	△ 575	△ 113	△ 515	△ 629	△ 2	△ 1,208
平成21年3月31日残高	2,476	2,640	7,327	△ 48	12,395	27	△ 208	△ 181	35	12,249

# 個別決算の概要

# Non-Consolidated Financial Statements

貸借対照表 (平成21年3月31日現在)

(単位: 百万円)

科 目		金 額	科 目		金 額
資 産 の 部			負 債 の 部		
流 動 資 産		10,051	流 動 負 債		5,076
現金及び預金	金形金品	589	買掛金	金	1,343
取手		41	短期借入金		1,500
掛り	品	6,054	1年内返済予定長期借入金		519
商品及び製品		483	リース債		7
仕掛り	品	223	未払金		1,022
原材料及び貯蔵品	品	1,123	未払費用		47
前払税金	品	11	未払法人税等		163
繰入金	品	326	引当金		20
未納の引当金	品	1,121	賞与引当金		377
貸倒引当金	品	76	製品保証引当金		55
固定資産		△ 0	その他		19
有形固定資産		9,086	固定負債		1,290
建物	物	4,709	長期借入金		1,237
構築物	物	1,990	リース債		12
機械及び装置	物	104	繰延税金負債		10
車両運搬具	物	599	長期未払金		29
工具器具備品	物	5	負債合計		6,367
土工	物	344	純資産の部		
1-1 建設資産	物	1,588	株主資本		12,743
1-2 建設資産	物	18	資本金		2,476
1-3 建設資産	物	56	資本剰余金		2,675
無形固定資産	物	27	資本準備金		2,675
借入金	物	7	利益剰余金		7,640
ソフトウエア	物	20	利益準備金		50
その他	物	0	その他利益剰余金		7,590
投資有価証券	物	4,348	固定資産圧縮積立金		18
投資有価証券	物	293	別途積立金		7,100
関係会社出資	物	0	繰越利益剰余金		471
関係会社長期貸付	物	968	自己株式		△ 48
関係会社長期費用	物	2,613	評価・換算差額等		27
関係会社長期費用	物	446	その他有価証券評価差額金		27
保険積立金	物	54	純資産合計		12,770
その他	物	214	負債・純資産合計		19,137
貸倒引当金	物	10			
貸倒引当金	物	△ 252			
資産合計		19,137			

損益計算書 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日) (単位: 百万円)

科 目	金 額
売上高	29,205
売上原価	26,336
売上総利益	2,868
販売費及び一般管理費	2,044
営業利益	824
営業外収益	98
営業外費用	95
経常利益	828
特別利益	21
特別損失	545
税引前当期純利益	303
法人税、住民税及び事業税	356
法人税等調整額	43
当期純損失	96

株主資本等変動計算書 (自平成20年4月1日 至平成21年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本							評価・換算差額等		純資産計			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計					
平成20年3月31日残高	2,476	2,675	2,675	50	31	6,400	1,463	7,944	△ 47	13,048	141	141	13,189
事業年度中の変動額													
別途積立金の積立						700	△ 700	-		-			-
剰余金の配当						△ 110	△ 110	△ 110		△ 110			△ 110
剰余金の配当 (中間配当)						△ 84	△ 84	△ 84		△ 84			△ 84
固定資産圧縮積立金の取崩し					△ 12	△ 12	△ 12	△ 12		△ 12			△ 12
当期純損失						△ 96	△ 96	△ 96		△ 96			△ 96
自己株式の取得									△ 0	△ 0			△ 0
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額 (純額)											△ 113	△ 113	△ 113
事業年度中の変動額合計	-	-	-	-	△ 12	700	△ 991	△ 304	△ 0	△ 305	△ 113	△ 113	△ 418
平成21年3月31日残高	2,476	2,675	2,675	50	18	7,100	471	7,640	△ 48	12,743	27	27	12,770

◆国内

①本社工場

〒432-8056 静岡県浜松市南区米津町2804番地  
TEL 053-444-5111

②浜松工場

〒430-0836 静岡県浜松市南区福島町626番地  
TEL 053-425-2151

③磐田工場

〒438-0203 静岡県磐田市平間1401番地  
TEL 0538-66-5575

④袋井工場

〒437-1112 静岡県袋井市大野2754番地  
TEL 0538-23-7411

⑤都田工場

〒431-2103 静岡県浜松市北区新都田一丁目5番1号  
TEL 053-428-5181

⑥関西工場

〒566-0052 大阪府摂津市烏飼本町三丁目2番25号  
TEL 072-653-1731



◆海外



①浙江雅士迪電子有限公司  
中国浙江省湖州市德清県鐘管鎮南舎

②杭州雅士迪電子有限公司  
中国浙江省杭州市杭州經濟技術開發区内

③ASTI ELECTRONICS CORPORATION  
ベトナム・Binh Duong省Di An区 Tan Dong Hiep村

④ASTI ELECTRONICS HANOI CORPORATION  
ベトナム・ハノイ市Me Linh区 Quang Minh工業団地内

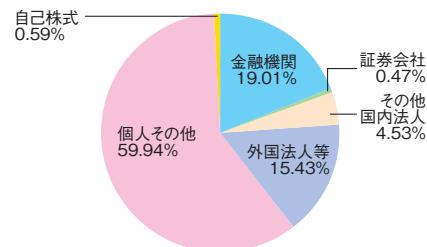
⑤ASTI ELECTRONICS INDIA PRIVATE LIMITED  
インド・Haryana州 I M T Manesar工業団地内

## ■株式の状況 (平成21年3月31日現在)

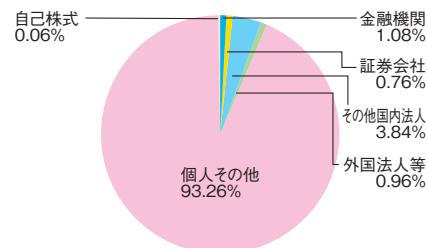
発行可能株式総数	48,000,000株
発行済株式の総数	17,085,034株
株主数	1,560名
大株主	

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
朝元 愷 融	2,296,106	13.43
BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND	1,683,000	9.85
A S T I 共 栄 会	1,154,440	6.75
A S T I 従 業 員 持 株 会	719,604	4.21
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	501,000	2.93
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	469,000	2.74
株式会社名古屋銀行	396,000	2.31
株式会社静岡銀行	360,000	2.10
竹 田 和 平	340,000	1.99
日本生命保険相互会社	311,200	1.82

〔所有株式数別分布状況〕



〔所有株主数別分布状況〕



## 会社概要

## Corporate Profile

## ■会社概要 (平成21年3月31日現在)

社 名 A S T I 株式会社  
 英 文 社 名 ASTI CORPORATION  
 本 社 静岡県浜松市南区米津町2804番地  
 設 立 1963年5月  
 資 本 金 2,476,232,516円  
 主 要 製 品

## ■車載電装品

エアコンパネル、描画基板  
 コーナーセンサーユニット  
 車載・船舶用ワイヤーハーネス  
 車載用スイッチ・センサー

## ■ホームエレクトロニクス

洗濯機用電子制御基板  
 食洗器用電子制御基板  
 衣類乾燥機用電子制御基板

## ■情報通信機器

携帯電話機用回路基板  
 プリンター用電子制御基板

## ■制御機器

産業用ロボットコントローラ  
 サーフェスマウンターコントローラ

## ■経営体制 (平成21年6月24日現在)

名 誉 会 長 朝 元 愷 融  
 経 営 会 議 議 長 岩 田 善 之

代表取締役社長 小野塚 賢 平  
 専務取締役 井 上 昭 史  
 取 締 役 深 津 信 敏  
 取 締 役 岩 崎 英 男  
 取 締 役 野 末 武 志  
 取 締 役 内 山 康 弘

常 勤 監 査 役 渡 辺 剛 一  
 監 査 役 藤 田 雅 弘  
 監 査 役 田 中 範 雄

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
剰余金の配当基準日	3月31日および中間配当を実施する場合は9月30日
単元株式数	1,000株
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社
同連絡先	みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部 東京都中央区八重洲1丁目2番1号
公告方法	電子公告 ( <a href="http://www.asti.co.jp">http://www.asti.co.jp</a> )

ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載いたします。

### <郵便物送付先・電話お問い合わせ先>

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先		〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4
電話お問い合わせ先		0120-288-324 (フリーダイヤル)
お取扱店	お取引の証券会社になります。	みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
ご注意	未払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。	単元未満の買取・買増以外の株式売買は出来ません。 電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡ください。

### ○上場株式配当等の支払に関する通知書について

租税特別措置法の平成20年改正（平成20年4月30日法律第23号）により、平成21年6月にお支払いする配当金について株主様あてに「支払配当金額」や「源泉徴収税額」等を記載した「支払通知書」を通知することとなりました。

配当金を配当金額収証にて受取られる株主様は来年の確定申告手続きに合わせて平成21年末～平成22年初に「支払通知書」を送付いたしますのでご覧ください。

（なお、口座振込を指定されている株主様は配当金をお受取の際に送付されている「配当金計算書」が「支払通知書」となりますので、引続き確定申告の際の添付資料としてご使用ください。）

### ○株主様のご住所・お名前等に使用する文字に関してのご案内

株券電子化実施に伴い、株主様のご住所・お名前等の文字に、株式会社証券保管替機構（ほふり）が振替制度で指定していない漢字等（いわゆる「外字」）が含まれている場合は、その全部または一部をほふりが指定した文字またはカタカナに変換して、株主名簿に記録いたしております。

このため、株主様にご送付する通知物の宛先が、ほふりが指定した文字に置き換えられる場合がありますのでご了承ください。

株主様のご住所・お名前等として記録されている文字については、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

なお、特別口座にて管理させていただいております株主様には、平成21年2月に「特別口座開設のご案内」をお送りしており、そのご案内の中のご注意事項で使用文字の制限についてご案内しております。

〔ホームページのご案内〕  
URL <http://www.asti.co.jp>



## ASTI株式会社

〒432-8056  
静岡県浜松市南区米津町2804番地

## 株主の皆さまの声をお聞かせください

当社では、株主の皆さまの声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ですが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>  
アクセスコード 6899

いいかぶ  検索

Yahoo!、MSN、exciteのサイト内にある検索窓に、いいかぶと4文字入れて検索してください。

空メールによりURL自動返信  
kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。（タイトル、本文は無記入）  
アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。  
※回答いただいた方の中から抽選で薄謝（図書カード500円）を差し上げさせていただきます

※本アンケートは、株式会社エーツーメディアの提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。（株式会社エーツーメディアについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>）※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ TEL: 03-5777-3900 (平日 10:00~17:30)  
「e-株主リサーチ事務局」 MAIL: info@e-kabunushi.com